


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

**УТВЕРЖДЕНО**  
решением Ученого совета института (факультета)  
от « 17 » сентября 20 20 г., протокол № 233/10  
Председатель Е.М.Белый  
*подпись, расшифровка подписи*

« 17 » сентября 20 20 г.  
*утверждается в подразделении, реализующем ОПОП ВО*



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	<b>Бюджетирование в управлении персонала</b>
Факультет	управления
Кафедра	Управления (КУ)
Курс	2;3

Направление (специальность) 38.03.03 «Управление персоналом»  
*код направления (специальности), полное наименование*

Направленность (профиль/специализация) Кадровый консалтинг  
*полное наименование*

Форма обучения очная, заочная  
*очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)*

Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 1 » сентября 20 20 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № 11 от 11.06 20 21 г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № 10 от 15.06 20 22 г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Козлов Василий Николаевич	КУ	Доцент, к.э.н.

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой управления, реализующей дисциплину	Заведующий выпускающей кафедрой управления
<u>Иванова Т.Ю.</u> / Подпись <u>Иванова Т.Ю.</u> / « <u>17</u> » <u>06</u> 20 <u>20</u> г.	<u>Иванова Т.Ю.</u> / Подпись <u>Иванова Т.Ю.</u> / « <u>17</u> » <u>06</u> 20 <u>20</u> г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели освоения дисциплины:

Формирование самостоятельного профессионального мышления у будущих специалистов по управлению персоналом в области бюджетирования управления персоналом на основе теоретической базы дисциплины, отечественной и зарубежной практики. Понимание сущности управления затратами на персонал, бюджетирования, раскрытие методов, механизмов, противоречий, проблем и решений.

Задачи освоения дисциплины:

- усвоение теоретических основ управления затратами на персонал;
- формирование практических навыков бюджетирования затрат на персонал;
- приобретений умений бюджетирования по направлениям деятельности в области управления персоналом.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.1.12 читается на 2 курсе в 4-ом семестре, входит в вариативную часть обязательных дисциплин учебного плана.

Освоение курса «Бюджетирование в управлении персонала» базируется на знаниях и умениях, полученных студентами по всем дисциплинам, изучаемым ранее, прежде всего по курсам: «Финансы», «Экономика организации», «Менеджмент».

В рамках изучения данной дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

ПК-22 - умением формировать бюджет затрат на персонал и контролировать его исполнение, владением навыками контроля за использованием рабочего времени;

ПК-26 - знанием основ проведения аудита и контроллинга персонала и умением применять их на практике, владением важнейшими методами экономического и статистического анализа трудовых показателей, методами бюджетирования затрат на персонал.

Данная дисциплина предваряет изучение таких профильных дисциплин направления «Управление персоналом», как: «Кадровый аудит», «Экономика управления персоналом», «Планирование и анализ трудовых показателей», «Управление производительностью труда».

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ПК-22 - умением формировать бюджет затрат на персонал и контролировать его исполнение, владением навыками контроля за использованием рабочего времени;	Знать: – основные определения, виды, подходы, классификации затрат на персонал, содержание процесса бюджетирования; – технологию бюджетирования затрат на персонал; – основные требования и ограничения при бюджетировании затрат на персонал; – порядок подготовки и защиты бюджета, контроль его исполнения. Уметь: – бюджетировать затраты на персонал.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма
Ф - Рабочая программа дисциплины	

	Владеть: – трансформацией полученных теоретических знаний в практическую деятельность (действия).
ПК-26 - знанием основ проведения аудита и контроллинга персонала и умением применять их на практике, владением важнейшими методами экономического и статистического анализа трудовых показателей, методами бюджетирования затрат на персонал.	Знать: – основ и порядка проведения аудита и контроллинга персонала; Уметь: – проводить аудит и контроллинг персонала; Владеть: – методами экономического и статистического анализа трудовых показателей; – процедурой представления и защиты бюджета, его оптимизации в кризисный период.

#### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объём дисциплины в зачётных единицах (всего) - 4 ЗЭТ

4.2. Объём дисциплины по видам учебной работы (в часах):

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <u>очная</u> )	
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам 4 (четвёртый)
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	48	48
Аудиторные занятия:	48	48
лекции	16	16
Семинары и практические занятия	32	32
Лабораторные работы, практикум	-	-
Самостоятельная работа	60	60
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы (опросы, реферат)	36	36
Курсовая работа	-	-
Виды промежуточного контроля	Экзамен	Экзамен
Всего часов по дисциплине	144	144

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <u>заочная</u> )	
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам 3 (третий)
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	16	16
Аудиторные занятия:	16	16
лекции	6	6

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

Семинары и практические занятия	10	10
Лабораторные работы, практикум	-	-
Самостоятельная работа	119	119
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы (опросы, реферат)	9	9
Курсовая работа	-	-
Виды промежуточного контроля	Экзамен	Экзамен
Всего часов по дисциплине	144	144

#### 4.3. Содержание дисциплины (модуля). Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения очная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	СРС	
		лекции	практические занятия, семинары,	лабораторная работа			
1. Бюджетирование затрат на персонал: теоретический аспект	18	2	4			12	
2. Бюджетирование затрат на формирование персонала	24	4	8			12	
3. Бюджетирование затрат на использование персонала	24	4	8			12	
4. Бюджетирование затрат на развитие персонала	24	4	8			12	
5. Оптимизация затрат на персонал	18	2	4			12	
Контроль	36						
Итого	144	16	32			60	

Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			Форма текущего
		Аудиторные занятия	Заня-	СРС	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

		лекции	практические занятия, семинары,	лабораторная работа	тия в интерактивной форме		щего контроля
1. Бюджетирование затрат на персонал: теоретический аспект	23	2	2			19	
2. Бюджетирование затрат на формирование персонала	28	1	2			25	
3. Бюджетирование затрат на использование персонала	28	1	2			25	
4. Бюджетирование затрат на развитие персонала	28	1	2			25	
5. Оптимизация затрат на персонал	28	1	2			25	
Контроль	9						
Итого	144	6	10			119	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### **Тема 1. Бюджетирование затрат на персонал: теоретический аспект**

Понятие бюджета. Цели бюджетирования. Система бюджетирования. Основные виды и методы бюджетирования. Бюджетная структура компании. Понятие затрат на персонал, их классификация. Бюджетирование затрат на персонал: основные этапы и проблемы. Бюджет службы управления персоналом.

### **Тема 2. Бюджетирование затрат на формирование персонала**

Планирование потребности в персонале. Бюджетирование затрат на наём персонала. Бюджетирование затрат на высвобождение персонала.

### **Тема 3. Бюджетирование затрат на использование персонала**

Бюджетирование затрат на адаптацию персонала. Бюджетирование затрат на функционирование персонала. Бюджетирование затрат на улучшение условий труда и охрану труда. Бюджетирование затрат на оплату труда. Бюджетирование затрат на социальные выплаты.

### **Тема 4. Бюджетирование затрат на развитие персонала**

Бюджетирование затрат на оценку персонала. Бюджетирование затрат на обучение и развитие персонала. Бюджетирование затрат на формирование кадрового резерва.

### **Тема 5. Оптимизация затрат на персонал**

Направления оптимизации затрат на персонал. Методы оптимизации затрат на персонал. Проблемы и риски при оптимизации затрат на персонал.

## 6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

### **Тема 1.**

#### ***Вопросы на семинар к теме***

1. Раскройте содержание понятия бюджет затрат на персонал.
2. Что представляет собой система бюджетирования?
3. Раскройте содержание понятия «затраты на персонал». Перечислите основные признаки их классификации.
4. Какие этапы бюджетирования затрат на персонал обычно выделяют?
5. Какие проблемы часто возникают в процессе бюджетирования затрат на персонал?

### **Тема 2.**

#### ***Вопросы на семинар к теме***

1. Какова роль планирования потребности в персонале для бюджетирования?
2. Какие факторы влияют на бюджет управления персоналом?
3. Каков порядок бюджетирования затрат на наём персонала?
4. Каковы особенности бюджетирования затрат на высвобождение персонала?
5. Какие пути оптимизации затрат на формирование персонала вы могли бы предложить?

### **Тема 3.**

#### ***Вопросы на семинар к теме***

1. Можно ли сэкономить на затратах на адаптацию персонала?
2. Что включает в себя бюджетирование затрат на функционирование персонала?
3. Какие требования законодательства необходимо учитывать при бюджетировании затрат на улучшение условий труда и охрану труда?
4. Какие факторы необходимо учитывать при бюджетировании затрат на оплату труда?
5. Какие пожелания вы могли бы сформулировать при бюджетировании затрат на социальные выплаты?

### **Тема 4.**

#### ***Вопросы на семинар к теме***

1. Каков механизм бюджетирования затрат на оценку персонала?
2. Какие факторы, требования необходимо учитывать при формировании бюджета на обучение и развитие персонала?
3. Бюджетирование затрат на формирование кадрового резерва: что необходимо включить и на чём можно сэкономить?
4. Какие эффективные направления оптимизации затрат на развитие персонала вы могли бы предложить?
5. Какие приоритетные направления вы бы выделили при бюджетировании данного направления работы с персоналом?

### **Тема 5.**

#### ***Вопросы на семинар к теме***

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

1. Какие основные направления оптимизации затрат на персонал вы могли бы назвать?
2. Какие законодательные требования необходимо учитывать при оптимизации затрат на персонал?
3. Какие методы оптимизации затрат на персонал наиболее часто используют в российских компаниях?
4. Какие проблемы и риски несёт процесс оптимизации затрат на персонал?
5. Какие мероприятия необходимо проводить службе управления персоналом при оптимизации затрат на персонал для сохранения социальной стабильности в коллективе?

## **7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

Данный вид работы не предусмотрен УП.

## **8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

1. Бюджетирование затрат на персонал в зарубежных компаниях
2. Бюджетирование затрат на персонал в российских компаниях
3. Аутсорсинг в управлении персоналом
4. Оптимизация затрат на персонал: риски и социальная ответственность
5. Механизм управления затратами на персонал в современной компании
6. Оценка эффективности управления персоналом
7. Оценка эффективности затрат на персонал
8. Управление затратами на персонал в условиях кризиса
9. Измерение результативности HR-функций
10. Бенчмаркинг в управлении персоналом
11. ROI методология в оценке эффективности HR-проектов
12. Аудит и контроллинг затрат на персонал
13. Отчётность в управлении персоналом
14. Управление персоналом в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности
15. Будущее HR-бюджетирования
16. Автоматизация бюджетирования в области управления персоналом
17. Бюджетирование организационного развития
18. Бюджетирование корпоративных мероприятий
19. Исполнение и анализ бюджета на персонал: точки внимания
20. Согласование и защита бюджета: экзамен для директора по персоналу
21. Роль бюджетирования затрат на персонал в управлении персоналом
22. Компетенции экономиста по труду
23. KPI службы управления персоналом
24. HR digital и бюджетирование затрат на персонал
25. Концепция бережливого производства в управлении персоналом

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ (ЗАЧЕТУ)

1. Дайте определение бюджету затрат на персонал
2. Какие классификации бюджетов вы знаете
3. Какие методы определения потребности в персонале вы знаете
4. Каковы цели бюджетирования управления персоналом
5. Перечислите основные виды и методы бюджетирования
6. Определите роль и зоны ответственности службы управления персоналом среди центров финансовой ответственности компании
7. Какова бюджетная структура компании
8. Какие классификации затрат на персонал вы знаете
9. Каковы документы, регулирующие бюджетные отношения
10. Какую роль играет планирование в бюджетном процессе
11. Какова связь кадрового контроллинга с кадровым планированием
12. Планирование бюджета затрат на наем персонала
13. Планирование бюджета затрат на высвобождение персонала
14. Планирование бюджета затрат на адаптацию персонала
15. Планирование бюджета затрат на оплату труда персонала
16. Планирование бюджета затрат на социальные выплаты и программы
17. Планирование бюджета затрат на охрану труда и улучшение условий труда
18. Планирование бюджета затрат на обучение и развитие персонала
19. Какова процедура согласования и защиты бюджета на управление персоналом
20. Какова процедура исполнения, анализа и контроллинга бюджета на персонал

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Форма обучения *очная*

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы ( <i>проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.</i> )	Объем в часах	Форма контроля ( <i>проверка решения задач, кейсов, реферата и др.</i> )
Тема 1. Бюджетирование затрат на персонал: теоретический аспект	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	12	Обсуждение, проверка решения задач, кейсов
Тема 2. Бюджетирование затрат на формирование персонала	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	12	Обсуждение, проверка решения задач, кейсов
Тема 3. Бюджетирование	Проработка учебного материала,	12	Обсуждение,



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

ние затрат на использование персонала	подготовка к практическим занятиям и экзамену		проверка решения задач, кейсов
Тема 4. Бюджетирование затрат на развитие персонала	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	12	Обсуждение, проверка решения задач, кейсов
Тема 5. Оптимизация затрат на персонал	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	12	Обсуждение, проверка решения задач, кейсов
<b>Итого:</b>	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	60	

#### Форма обучения *заочная*

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы ( <i>проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.</i> )	Объем в часах	Форма контроля ( <i>проверка решения задач, реферата и др.</i> )
Тема 1. Бюджетирование затрат на персонал: теоретический аспект	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	19	Обсуждение, проверка решения задач, кейсов
Тема 2. Бюджетирование затрат на формирование персонала	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	25	Обсуждение, проверка решения задач, кейсов
Тема 3. Бюджетирование затрат на использование персонала	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	25	Обсуждение, проверка решения задач, кейсов
Тема 4. Бюджетирование затрат на развитие персонала	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	25	Обсуждение, проверка решения задач, кейсов
Тема 5. Оптимизация затрат на персонал	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	25	Обсуждение, проверка решения задач, кейсов
<b>Итого:</b>	Проработка учебного материала, подготовка к практическим занятиям и экзамену	119	

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## Список рекомендованной литературы

### а) основная литература

Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика: учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 457 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-07386-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/437425>

### б) дополнительная литература

1. Заббарова О.А. Внутрифирменное бюджетирование [Электронный ресурс]: электрон. учеб. курс: учеб.-метод. пособие / О. А. Заббарова. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск: УлГУ, 2017. Режим доступа: <http://edu.ulsu.ru/courses/846/interface/>

2. Одегов Ю.Г. Кадровая политика и кадровое планирование в 2 ч. Часть 1. Кадровая политика: учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, С. А. Карташов, М. Г. Лабджян. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02242-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452979>

3. Одегов Ю.Г. Кадровая политика и кадровое планирование в 2 ч. Часть 2. Кадровое планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, С. А. Карташов, М. Г. Лабджян. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02239-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452977>


4. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов: практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 205 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08533-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/437757>

### в) Учебно-методическая литература:

5. Захарова Ю. Н. Методические указания по организации самостоятельной работы бакалавров по направлению подготовки 38.03.03 "Управление персоналом" (бакалавриат) / Ю. Н. Захарова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. управления. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 1,05 Мб). - Текст: электронный.- URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1342>

Согласовано:  
 Главный библиотекарь  
 Должность сотрудника научной библиотеки

/Голосова М.Н./  
 ФИО

  
 подпись

\_\_\_\_\_  
 дата

### б) Программное обеспечение:

- «1С: Предприятие 8». Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях;
- Statistica Academic for Windows;
- Комплект ПО "Универсал" ("Финансовый анализ + Оценка бизнеса", "Инвестици-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

- онный анализ", "Бюджет" и "Оценка недвижимости");
- Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4»;
  - Windows;
  - Office;
  - МойОфис Стандартный;
  - Антиплагиат.ВУЗ.

## **в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы**

### **1. Электронно-библиотечные системы:**

1.1. IPRbooks : электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2020]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2020]. - URL: <https://www.biblio-online.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. Консультант студента : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2020]. – URL: [http://www.studentlibrary.ru/catalogue/switch\\_kit/x2019-128.html](http://www.studentlibrary.ru/catalogue/switch_kit/x2019-128.html). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2020]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2020]. - URL: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2020].

### **3. Базы данных периодических изданий:**

3.1. База данных периодических изданий : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2020]. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2020]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.3. «Grebennikon» : электронная библиотека / ИД Гребенников. – Москва, [2020]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

**4. Национальная электронная библиотека** : электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. – Москва, [2020]. – URL:<http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. SMART Imagebase** // EBSCOhost : [портал]. – URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

### **6. Федеральные информационно-образовательные порталы:**

6.1. [Единое окно доступа к образовательным ресурсам](http://window.edu.ru/) : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://window.edu.ru/>. – Текст : электронный.

6.2. [Российское образование](http://www.edu.ru/) : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: [http://www.edu.ru.](http://www.edu.ru/) – Текст : электронный.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

- Аудитории для проведения самостоятельной работы студентов с выходом в интернет, комп.класс №806 (корпус ул.Пушкинская, 4а), 1 сервер и 16 рабочих мест (MS Office)
- Читальный зал (803 аудитория) с компьютеризированными рабочими местами для работы с электронными библиотечными системами, каталогами и т.д.

### **13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей

Разработчик




подпись

доцент, к.э.н.


должность

Козлов В.Н.


ФИО

Федеральное агентство по образованию Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

### ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 1	Иванова Т.Ю.		11.06.2021



Федеральное агентство по образованию Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

## Приложение 1

### в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

#### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. IPRbooks : электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2021]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. - Москва, [2021]. - URL: <https://urait.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. Консультант студента : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. - Москва, [2021]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.4. Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. - Санкт-Петербург, [2021]. - URL: <https://e.lanbook.com>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.5. Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2021]. - URL: <http://znanium.com>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2021].

#### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. База данных периодических изданий ; электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2021]. - URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. - Москва, [2021]. - URL: <http://elibrary.ru>. - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный

3.3. «Grebennikon» : электронная библиотека / ИД Гребенников. - Москва, [2021]. - URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

4. Национальная электронная библиотека : электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. - Москва, [2021]. - URL: <https://нэб.рф>. - Режим доступа: для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

5. SMART Imagebase // EBSCOhost : [портал]. - URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Изображение : электронные.

#### 6. Федеральные информационно-образовательные порталы:

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. - URL: <http://window.edu.ru/>. - Текст : электронный.

6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. - URL: <http://www.edu.ru>. - Текст : электронный.

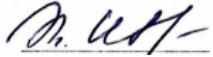

#### 7. Образовательные ресурсы УлГУ:

7.1. Электронная библиотека УлГУ : модуль АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. - Режим доступа: для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.


Согласовано:

Зам. нач. УИТ / Клишова МВ / 01.06.2021  
Должность сотрудника УИТ / ФИО / Подпись / дата

### ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/вы- пускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п.п. а) Список рекомендуемой литературы п. 11 «Учебно- методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 1	Иванова Т.Ю.		15.06.22
2	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно- справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 2	Иванова Т.Ю.		15.06.22



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Список рекомендованной литературы

#### а) основная литература

1. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/448354>

#### б) дополнительная литература

1. Заббарова О. А. Внутрифирменное бюджетирование : электронный учебный курс / Заббарова Ольга Алексеевна. - Ульяновск : УлГУ, 2017. - . - <https://portal.ulsu.ru/course/view.php?id=94431> . - Режим доступа: Портал ЭИОС УлГУ. - Текст : электронный.

URL: <https://%20https://portal.ulsu.ru/course/view.php?id=94431>

2. Одегов Ю.Г. Кадровая политика и кадровое планирование в 2 ч. Часть 1. Кадровая политика: учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, С. А. Карташов, М. Г. Лабаджян. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02242-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452979>

3. Одегов Ю.Г. Кадровая политика и кадровое планирование в 2 ч. Часть 2. Кадровое планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, С. А. Карташов, М. Г. Лабаджян. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02239-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452977>


4. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов: практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 205 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08533-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://bibli-online.ru/bcode/437757>

#### в) Учебно-методическая литература:

1. Козлов В. Н. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом», профиль «Кадровый консалтинг» (бакалавриат) по заочной форме обучения по дисциплине «Бюджетирование в управлении персоналом» / В. Н. Козлов; УлГУ, ИЭиБ, Каф. управления. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 412 КБ). - Текст : электронный. — URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/4385>

Согласовано:

Главный библиотекарь \_\_\_\_\_ / Голосова М.Н. / \_\_\_\_\_ /  
 Должность сотрудника научной библиотеки ФИО подпись дата

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации «Ульяновский государственный университет»	Форма	
Ф- Рабочая программа дисциплины		

## в) *Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы*

### 1. **Электронно-библиотечные системы:**

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2022]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2022]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2022]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : база данных : сайт / ООО Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг. – Москва, [2022]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Букап. – Томск, [2022]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2022]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2022]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.8. Clinical Collection : научно-информационная база данных EBSCO // EBSCOhost : [портал]. – URL: <http://web.b.ebscohost.com/ehost/search/advanced?vid=1&sid=9f57a3e1-1191-414b-8763-e97828f9f7e1%40sessionmgr102> . – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

1.9. База данных «Русский как иностранный» : электронно-образовательный ресурс для иностранных студентов : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». – Саратов, [2022]. – URL: <https://ros-edu.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2022].**

### 3. **Базы данных периодических изданий:**


3.1. База данных периодических изданий EastView : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2022]. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2022]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.3. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД Гребенников. – Москва, [2022]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2022].**



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации «Ульяновский государственный университет»	Форма	
Ф- Рабочая программа дисциплины		

– URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

– **5. SMART Imagebase** : научно-информационная база данных EBSCO // EBSCOhost : [портал].  
– URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

**6. Федеральные информационно-образовательные порталы:**

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал . – URL: <http://window.edu.ru/> . – Текст : электронный.

6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

**7. Образовательные ресурсы УлГУ:**

7.1. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

СОГЛАСОВАНО:

Землякова Елена Владимировна  
Должность

Киселева Ольга Владимировна  
ФИО

[Подпись]  
подпись

дата